



Ondernemen is afzien en blaren knijpen

Han de Groot werd miljonair met zijn online-marktonderzoekbedrijf Metrixlab. Steven Lammertink is student en startend ondernemer. EA zette ze bij elkaar voor een gesprek over de kracht van goed ondernemerschap.

tekst Geert Maarse
beeld Ronald van den Heerik

"Als je start denk je misschien: over tien jaar ben ik miljonair. Maar als je eenmaal aan de slag bent is het gewoon topsport. Je doet niets anders dan een marathonloper. Als die het zwiet heeft, ga je ook door. Ik wil geen zwaar verhaal vertellen, maar als je een onderneming hebt met vijftig, honderd, honderdvijftig medewerkers en een omzet van tientallen miljoenen, moet je van 's ochtends vroeg tot 's avonds

laat keihard gaan, elke dag weer. Niet dromen over een Porsche of een vette bankrekening, of denken: over drie jaar verkoop ik de boel en ligt de wereld aan mijn voeten. Dat soort romantiek is er niet. Alleen de finish geeft een lekker gevoel: een beursgang, een overname, die ene deal. Maar onderweg is het afzien en blaren knijpen." Aan het woord is Han de Groot (38). Hij wil de werkelijkheid

vooral niet mooier maken dan zij is. Zie het als een waar-
: chuwing, lijkt hij student-ondernemer Steven Lammertink
(21) te willen zeggen. Natuurlijk, zijn Metrixlab groeide in de
: afgelopen elf jaar uit tot Europees marktleider op het gebied
: van online-marktonderzoek. Het bedrijf heeft vestigingen in
: Parijs, Londen, Hamburg en Madrid. Maar dat is vooral het
: resultaat van een enorme hoeveelheid doorzettingsvermogen
: in blinde discipline. "Ooit dacht ik heel naïef: ik ga bedrijfjes
: starten en verkopen. Dit wordt een bijzondere rit. Maar hoe
: groter het succes, hoe groter de vereiste focus en de pijn die
: er voor moet lijden. Tot een paar jaar terug heb ik me nog
: iedere dag afgevraagd: gaat dit lukken? Ondernemers die
: zich niet dagelijks zorgen maken, reddem takt niet."

Wortels op de EUR

We zitten in het grachtenpand van De Groot in Amsterdam.

Aan de ene kant de keuken, waarin een glazen doorkijk het
: zwembad toont dat een verdieping lager ligt. Aan de andere
: kant de zithoek, met uitzicht op de Prinsengracht. De ambitie-
: zette student Lammertink - donkerblauw pak en suède gesp-
: schoenen - tegenover de gearriveerde ondernemer De Groot
: - spijkerbroek, het grijzende haar strak achterover. De een vol
: goede moed om de wereld te bestormen, de ander met het
: vertrouwen van iemand die niemand verantwoording schul-
: dig is. Beiden met wortels op de EUR. De Groot studeerde
: Bedrijfskunde, Lammertink is bezig met de afronding van zijn
: bachelor International Business & Business Economics. Begin dit
: jaar richtte Lammertink met een compagnon Repu-
: blich op, een bedrijf dat zich specialiseert in het converteren
: van documenten naar bijvoorbeeld e-readers als de iPad. Het
: helpt hiermee de klanten om het gebruik van papier te mini-
: maliseren. Hij won er een paar business games mee en ●

Ondernemer ontmoet starter

HOPE

Republiken het bedrijf van Soeren Lammertink wordt ondersteund door HOPE (het Holland Program on Entrepreneurship).

HOPE is het expertisecentrum voor ondernemerschap van de Erasmus Universiteit. Het heeft een pre-incubatieprogramma voor startende student-ondernemers, en organiseert daarnaast diverse bijeenkomsten. Bijvoorbeeld Meet the Dragons op 15 november 2010, waar ondernemers in kleine teams kunnen pitchen voor bekende investeerders.

Speciaal voor alumni-ondernemers is er het Erasmus Ondernemers Netwerk (EON) met activiteiten als de Ondernemersdiner, waar ondernemers met elkaar en

speelt zichzelf continu in de kijker bij investeerders. Hij komt net bij een grote zorginstelling vandaan, waarvoor ze hoogstwaarschijnlijk aan de slag kunnen. "Het is aantrekkelijk om als student te beginnen. Je kunt alles maken, mensen willen je helpen. Er zijn zoveel bedrijven en organisaties die zeggen: kom eens langs. PriceWaterhouseCoopers bijvoorbeeld steunt ons gratis."

Een scherpe groep mensen

Een goede ondernemer heeft doorzettingsvermogen nodig, stelt De Groot. Daarnaast moet je de capaciteit hebben om goede mensen om je heen te verzamelen. Lammertink: "Ik interviewde laatst Keith Wallace, de chairman van De Investeerders Club. Hij zei: ik heb heel veel businessplannen gezien, ontzettend goede ook, maar ik heb zelden een goede entrepreneur ontmoet. Misschien hoeft je plan niet eens zo fantastisch te zijn, als je maar een scherpe groep mensen hebt. Dat is bij ons het geval. Ik ben een verkoper, mijn partner is een heel goede ICT'er."

De Groot bevestigt: "Je moet allemaal iets anders kunnen. Mijn eerste partner was een informaticastudent uit Delft, die

De Groot: "Academisch opgeleide ondernemers zoveel. Terwijl dat de mensen zijn die het potent om een paar stappen vooruit te denken, om een veranderen. Dat zijn de ondernemers die van de komen."

Zingevingvragen

Lammertink vond zijn drive, naar eigen zeggen, zijn achttiende les gaf in een Zuid-Afrikaans tow had geen flauw idee waar zijn passie lag, terwijl gen het allemaal helder voor ogen hadden: dokt worden, of eigen baas. "Maar eerlijk gezegd wa spectief zo slecht dat de kans daarop nihil was. " ik: ik kan mijn schouders ophalen en gewoon ga of ik probeer zo rijk te worden dat ik hier later ik doen."

Bij De Groot kwamen de zingevingvragen pas l pad. "Het laatste jaar denk ik: leuk, dat ondern verdienen, maar laat ik er nu eens iets mee doer deren ook: iets aan hebben. Of ik daar nu vijftig aan besteed, of whatever, maar in ieder geval i het gevoel heb dat ik het niet kan missen, moet harder voor werken."

Het past in het bewustwordingsproces dat hij di sinds hij twee jaar geleden tegen zijn grenzen a jaar lang blinde ambitie had zijn tol geëist. Hij v droeg de dagelijkse verantwoordelijkheid officie anderen; verplichtte zichzelf om afstand te nem het voor dat mensen op kantoor vragen wie hij ook voor Metrixlab werkt. Hij grinnikt. "In het t dat even wennen, maar nu vind ik het wel leuk eerlijk, ik wil werken zonder al te veel hiërarchis hoef mijzelf niet zo nodig op de troon te hysen

'Het is aantrekkelijk om als student te beginnen. Iedereen wil je helpen.'

met experts kunnen samen over kleine ondernemen

Voor alumni die interesse hebben in investeren wordt binnenkort het Erasmus Business Angel Network opgezet. U kunt hiervoor contact opnemen met Henk Habbe via h.habbe@erasmus.nl

Voor informatie over HOPE vindt u op www.gespart.nl of u op maandelijkse nieuwsbrief ontvang. Stuur dan een e-mail naar gespart@hope.erasm

ben ik gewoon gaan zoeken. Ik dacht: die technische kant beheers ik niet. Dat geldt ook voor de operationele kant en de cijfers. Zijn we elkaars beste vrienden? Nee. Maar wel elkaars beste businesspartners. Daar hebben we het succes van onze onderneming aan te danken."

Heeft Rotterdam, en de EUR in het bijzonder, bijgedragen aan hun ondernemingsdrift? De Groot: "Ik denk dat de mensen die in Rotterdam gaan studeren doorgaans ondernemender zijn dan de mensen die in Amsterdam, Utrecht of Groningen zitten." Lammertink: "Als ik naar vrienden kijk, die bijna allemaal in Amsterdam studeren, heeft tot op heden niemand een eigen bedrijf. Terwijl zij juist altijd het hardst riepen dat ze ondernemer zouden worden."